



Pięte specjalne wydanie Nowego Górnika w języku chińskim było podstawową lekturą w czasie seminarium na temat współpracy polsko-chińskiej w branży górniczej, które odbyło się w Pekinie

## Rozmowa z **ANDRZEJEM KACZMARIEM**, dyrektorem, szefem grupy China Practice KPMG w Polsce

ROZMAWIA: SŁAWOMIR STARZYŃSKI

► **NOWY GÓRNIK: SEPCO Electric Power Construction Corporation, chińska firma, która należy do grupy Power Construction Corporation of China, zaoferowała Kompanii Węglowej gwarancje finansowania projektu Elektrowni Czeczott na kwotę 1,8 mld dolarów. Pana zdaniem może to być początek współpracy między firmami górniczo-energetycznymi z Chin i Polski?**

**ANDRZEJ KACZMAREK:** To jedna z kilku informacji o tym, że chińskie instytucje finansowe i chińskie firmy patrzą na Polskę. Sektor węglowo-energetyczny jest dla nich interesujący. Jednak jest jeden warunek

– zaangażowanie chińskich firm i chińskich banków w Polsce musi być zgodne z polityką władz chińskich. Polacy wciąż są przyzwyczajeni, że korzyść finansowa jest wystarczającym argumentem, aby nawiązać współpracę. Takie przyzwyczajenie wynika z naszych kontaktów z biznesmenami w Europie i w USA.

► **Pana zdaniem możliwość udzielenia gwarancji finansowych na budowę elektrowni**

**wspólnie z Kompanią Węglową jest zgodna z polityką chińską?**

– Gdyby nie była zgodna z polityką chińską, nikt nie wystąpiłby z taką inicjatywą. Chińskie firmy inwestują w projekty związane z surowcami naturalnymi na całym świecie. Elektrownia ma wykorzystywać węgiel z kopalni Kompanii Węglowej. Gwarancje finansowe dla budowy elektrowni mogą doprowadzić do tego, aby po jakimś czasie uzyskać także wpływ o charakterze biznesowym na nasze górnictwo. Oczywiście, na razie jest to przedsięwzięcie, w którym żadna z chińskich firm nie ma bezpośrednio udziałów – mówi się tylko o gwarancjach finansowych. To jeden z charakterystycznych sposobów działania partnerów chińskich. Chińskie firmy chcą być partnerami w realizacji konkretnych inwestycji, ale nie angażują się na stałe. Zawierają sojusze, ale pozostają niezależne, starają się natomiast, aby ich technologia i ich pracownicy brali udział w realizacji takiego projektu. Jest jeszcze jeden bardzo ważny powód, dla którego takie przedsięwzięcia są atrakcyjne dla partnerów chińskich. Otóż jest to okazja do poznania innych technologii oraz sposobów zarządzania. Myślę, że będzie więcej tego typu projektów realizowanych w Polsce we współpracy z partnerami chińskimi. W przypadku budowy Elektrowni Czeczott

oferta chińska jest inna, ponieważ w planach Kompanii Węglowej mówi się o tym, że partner zagraniczny będzie miał udziały w wybudowanej elektrowni. To oznacza, że pośrednio przez jakąś spółkę albo bezpośrednio firma chińska będzie współwłaścicielem wybudowanej elektrowni. Oczywiście, zanim to nastąpi, oferta SEPCO musi zostać przyjęta przez polskich partnerów.

► **Polska nie może liczyć na wsparcie banków europejskich w unowocześnianiu elektrowni spalających węgiel. Unia Europejska chciałaby jak najbardziej ograniczyć rolę węgla w gospodarce, dlatego bankowcy uważają, że politycznie poprawne jest niefinansowanie inwestycji związanych z wykorzystaniem węgla. Czy wsparcie finansowe banków chińskich może nam pomóc w lepszym wykorzystaniu naszego górnictwa węgla kamiennego i w unowocześnieniu elektrowni węglowych?**

– Chiny bardzo poważnie traktują górnictwo węgla kamiennego i energetykę wykorzystującą węgiel. Nie sądzę, aby postawa części banków europejskich miała jakieś znaczenie dla banków chińskich. W 2012 roku premier Chińskiej Republiki Ludowej Wen Jiabao w czasie wizyty w Polsce zapowiedział szereg programów finansowania inwestycji



Trzeba tak przygotować model współpracy, aby partnerzy chińscy oferowali polskim firmom dostęp do swojego rynku, a my powinniśmy w zamian zaoferować dostęp do swojego rynku

# Trzeba o... i wspó...



Chiny bardzo poważnie traktują górnictwo węgla kamiennego