

AKTUALNOŚCI

9	Wydzielenie obszarów z ograniczonym horyzontem fizycznej eksploatacji, ale ze znaczącymi zasobami.	Wytypowanie kopalń o niskiej rentowności z dużą bazą zasobową. Wniesienie wybranych kopalń nowych spółek i pozyskanie dla niej operatora; opcjonalnie: pracownicy, ekspert branżowy, inwestor finansowy.	Oszczędności w zależności od skali reorganizacji pozwalające na uzyskanie dodatniego wyniku finansowego w działalności operacyjnej.	Nie wymaga działań legislacyjnych.
10	Uruchomienie wspólnego programu zakupowego dla wszystkich spółek sektora w odniesieniu do najpoważniejszych pozycji kosztowych.	Obniżenie kosztów zakupów materiałów poprzez wdrożenie pilotażowego programu zakupów wspólnych w stosunku do dostaw, wykorzystującego efekt skali. – Opracowanie ram współpracy Zamawiających. – Wyselekcjonowanie materiałów z tej samej grupy. – Przygotowanie i przeprowadzenie postępowań przetargowych. – Wytypowanie materiałów, które można zamawiać wspólnie w ramach sektora (KW SA, KHW SA, JSW SA). Rozważenie możliwości wspólnego zakupu energii elektrycznej i innych mediów.	Oczekiwany efekt oszczędności na poziomie 3-10% obecnych kosztów zakupów, w zależności od charakterystyki grupy zakupowej.	Nie wymaga działań legislacyjnych. Działania będą prowadzone w oparciu o aktualne przepisy, tj. art. 16 ustawy Prawo Zamówień Publicznych – ogłoszenia oraz przeprowadzenia przetargu na te same dobra może dokonać wspólnie kilka podmiotów. Zamawiający mogą wspólnie przeprowadzić postępowanie i udzielić zamówienia, wyznaczając spośród siebie zamawiającego upoważnionego do przeprowadzenia postępowania i udzielenia zamówienia w ich imieniu i na ich rzecz.

4. Uelastycznienie pracy

11	Wypracowanie w ramach dialogu nowych przepisów wewnętrznych z zakresu prawa pracy (układy zbiorowe pracy).	Wypracowanie na poziomie spółki jednolitych zasad wynagradzania, mających zastosowanie do wszystkich pracowników – w drodze zakładowego układu zbiorowego pracy lub regulaminu wynagradzania. Wypracowanie jednego regulaminu pracy dla wszystkich kopalń KW SA w kontekście § 3 regulaminu organizacyjnego KW SA lub zawarcie ZUZP, który regulowałby kwestie organizacji pracy, w tym czasu pracy.	Wprowadzenie możliwości regulacji czasu pracy i zasad wynagradzania pracowników KW SA w świetle obowiązujących przepisów prawa pracy: – wypracowanie – we współpracy ze związkami zawodowymi – wewnętrznych przepisów w zakresie organizacji pracy, w tym czasu pracy, dostosowanych do warunków rynkowych, – stworzenie – mających zastosowanie do wszystkich pracowników – jednolitych zasad wynagradzania, w tym dotyczących poszczególnych składników wynagrodzenia, – usunięcie niepewności stanu prawnego w spółce spowodowanego występowaniem wielu wewnętrznych źródeł prawa pracy.	Nie wymaga działań legislacyjnych. Wskazane działania są możliwe do realizacji w granicach obowiązujących przepisów prawa pracy. Możliwe jest przyjęcie w ZUZP lub innych przepisach wewnętrznych efektywnych rozwiązań z zakresu organizacji pracy, w tym czasu pracy, oraz dokonanie przeglądu zasad wynagradzania i innych świadczeń. Dokonując ujednoczenia zasad wynagradzania i przepisów w zakresie organizacji pracy, w tym czasu pracy, należy mieć na względzie charakter pracy wykonywany na poszczególnych stanowiskach pracy oraz warunki pracy poszczególnych pracowników (dyferencjacja w zależności od miejsca wykonywania pracy – pod ziemią i na ziemi), a także obowiązujące przepisy w zakresie bezpieczeństwa i higieny pracy z uwagi na warunki pracy panujące w zakładach.
12	Przegląd możliwości redukcji zobowiązań pozapłacowych niemających przesłania motywacyjnego.			

5. Restrukturyzacja zobowiązań publiczno-prawnych

13	Wydłużenie okresu spłaty starych zobowiązań, notyfikacja programu.	Opracowanie rozwiązania umożliwiającego częściowe odroczenie spłaty zobowiązań pieniężnych wobec ZUS.	Odroczenie płatności w wysokości 290,5 mln zł do końca 2015 roku, przeniesienie na lata 2017-2020 w ramach nowej ustawy.	Przygotowano projekt ustawy o zmianie ustawy o funkcjonowaniu górnictwa węgla kamiennego w latach 2008-2015.
14	Weryfikacja postulatów pod adresem Urzędu Zamówień Publicznych.	Zmiana ustawy Prawo zamówień publicznych w zakresie zmniejszenia liczby ofert wymaganych do przeprowadzenia aukcji elektronicznej z 3 do 2 oraz umożliwienia zamawiającym sektorowym unieważnienia postępowania w przypadku złożenia jednej oferty.	Uzyskanie bardziej atrakcyjnych warunków składanych ofert.	Zmiana art. 91a ust. 1 oraz art. 138c ust. 1 Pzp.

6. Finansowanie

15	Górnictwo a energetyka – rozwiązania sprzyjające bardziej efektywnej kooperacji, działania w kierunku implementacji mechanizmów niwelacji sezonowości.	Ustabilizowanie dostaw węgla i płatności w perspektywie długoterminowej.	Poprawa płynności finansowej spółek węglowych.	Nie wymaga działań legislacyjnych.
		Przedpłaty na przyszłe dostawy węgla.	KW SA.	Nie wymaga działań legislacyjnych.
16	Opcje dokapitalizowania KW SA/podmiotów grupy węglowej (Fundusz Restrukturyzacji Przedsiębiorstw, Węglokoks SA, PIR SA, wniesienie akcji spółek Skarbu Państwa).	Dofinansowanie Kompanii Węglowej SA poprzez zwiększenie zaangażowania Węglokoksu w program emisji obligacji. MSP: – dokapitalizowanie Węglokoksu SA przez MSP akcjami Huty Pokój SA, – dokapitalizowanie Węglokoksu SA przez MSP środkami FRP, – dokapitalizowanie Węglokoksu SA przez ARP SA lub wejście kapitałowe Węglokoksu SA do kopalń przekształconych w spółki z o.o.	1. Utrzymanie poziomu programu obligacyjnego KW SA. 2. Konwersja zadłużenia na akcje (dodatkowa emisja akcji KW SA). MSP: Wykorzystanie potencjału Węglokoksu SA w restrukturyzacji i budowie łańcucha wartości KW SA.	Działania zarządu KW SA, Węglokoksu SA, BGK. MSP: – Nie wymaga działań legislacyjnych. – Zespół polecił przeprowadzenie wyceny Kompanii Węglowej SA, testu prywatnego wierzyciela, a następnie testu prywatnego inwestora.
17	Działania na rzecz obniżenia kosztów finansowych – alternatywne modele finansowania KW SA przez BGK lub inne podmioty gospodarcze.	Możliwości wsparcia KW SA przez BGK przy udziale Węglokoksu SA.	Poprawa płynności finansowej KW SA.	Nie wymaga działań legislacyjnych.