

RAPORT KOŃCOWY Z PRAC MIĘDZYRESORTOWEGO ZESPOŁU DO SPRAW FUNKCJONOWANIA GÓRNICTWA WĘGLA KAMIENNEGO W POLSCE

Rekomendacje działań zmierzających do poprawy funkcjonowania sektora górnictwa węgla kamiennego w Polsce

Lp	Cel	Działanie	Oczekiwane efekty	Rozwiązania legislacyjne
1. Wzrost popytu na polski węgiel				
1	Odbudowa krajowej sieci sprzedaży – Państwowe Składy Węgla.	1. Uporządkowanie wewnętrznego rynku węgla poprzez: wzmocnienie nadzoru KW SA nad własną funkcjonującą siecią dystrybucji. 2. Ekspansja Węglokoks SA – rozwój hurtu. 3. Kooperacja Węglokoks SA z KHW SA i KW SA w podziale marży dystrybucyjnej – wypracowanie wspólnego modelu dystrybucji.	1. Przechwycenie marży dystrybutorów przez KHW SA i Węglokoks SA. 2. Redukcja ceny dla konsumentów końcowych. 3. Budowanie silnej marki polskiego węgla przy jednoczesnym dbaniu o jakość sprzedawanego produktu. 4. Częściowe ograniczenie importu.	Nie wymaga działań legislacyjnych. Do decyzji zarządów spółek.
2	Poszerzenie przestrzeni na rynku europejskim.	Określenie zapotrzebowania na węgiel w krajach Unii Europejskiej. WPHI intensyfikuje działania na rzecz wzrostu sprzedaży polskiego węgla. Ocena możliwości i podjęcie działań w kierunku zwiększenia eksportu węgla kamiennego Odrą.	Zwiększenie eksportu polskiego węgla na rynki międzynarodowe po cenach ekonomicznie uzasadnionych.	Nie wymaga działań legislacyjnych. Z analiz przeprowadzonych przez Wydziały Promocji Handlu i Inwestycji wynika, że obecnie są możliwości zwiększenia eksportu na rynek niemiecki pod warunkiem zmniejszenia kosztu transportu drogą kolejową.
3	Weryfikacja stawek transportowych.	Negocjacje w zakresie ustalenia stawek dostępu do infrastruktury kolejowej przewozu węgla (PLK) i stawek transportowych PKP Cargo SA	W zakresie warunków cenowych obniżki stawek dostępu do infrastruktury – propozycja niestandardowych relacji w zakresie kalkulacji cen specjalnych pod kontrakt. Rynek krajowy i eksport – do końca 2015 roku oszczędności ok. 30 mln zł z tytułu Cargo. Oszczędności z tytułu dostępu do infrastruktury kolejowej (PLK) – do ustalenia w trakcie negocjacji.	Nie wymaga działań legislacyjnych. Renegocjacja umów z przewoźnikami, obniżenie stawek dostępu do infrastruktury dla określonych kierunków transportowych przy założeniu maksymalnego tonażu.
4	Uregulowanie statusu importera węgla kamiennego.	Przygotowanie i wdrożenie systemu uwierzytelnienia dla importerów węgla kamiennego wzorowanego na systemie uwierzytelnienia dostawców biomasy dla energetyki. Wprowadzenie koncesji na obrót węglem, konieczność kaucji, certyfikacja producenta i importera.	Oczekiwane efekty: – uporządkowanie rynku dostawców węgla/lista dostawców, – monitorowanie jakości, wolumenu i kierunków importu węgla kamiennego do Polski.	Nowelizacja ustawy: Prawo energetyczne, o monitorowaniu i kontrolowaniu jakości paliw. Rozporządzenie Ministra Gospodarki.
5	Ścisły monitoring kryteriów bezpieczeństwa zdrowotnego węgla importowanego.	Opracowanie wytycznych/kryteriów dla właściwości węgla kamiennego kierowanego w szczególności do gospodarki komunalnej. Opracowanie systemu monitorowania jakości węgla (na granicy i w składach) sprowadzanego do Polski.	Wyeliminowanie „niesortu” węgla kamiennego sprowadzanego do Polski. Monitoring dostaw i ich zgodności z normami bezpieczeństwa zdrowotnego, listami przewozowymi i kontraktami na dostawy. Uporządkowanie rynku i importu węgla.	Nowelizacja ustawy: Prawo energetyczne, o monitorowaniu i kontrolowaniu jakości paliw. Rozporządzenie Ministra Gospodarki.
2. Prace rozwojowe				
6	Jak najszerszy udział w projektach innowacyjnych finansowanych ze środków pomocowych UE (Innowacyjna Gospodarka, Infrastruktura i Środowisko, programy regionalne).	Pozyskanie środków dla sektora wydobywczego z Krajowych Programów Operacyjnych.	Potencjalny udział sektora górnictwa węgla kamiennego w projektach innowacyjnych nowej perspektywy finansowej polityki strukturalnej w Polsce. Korzystanie z Krajowego Programu POIiŚ II i POIR.	Nie wymaga działań legislacyjnych. Decyzje zarządów w zakresie składania wniosków o projekty wpisujące się w priorytetowe działania.
7	Podjęcie projektów eksperymentalnych i pilotażowych (podziemna i naziemna gazyfikacja, podnoszenie wartości energetycznej węgla) również w odniesieniu do produktów odpadowych.	Powołanie grupy roboczej na rzecz identyfikacji i wyboru najbardziej perspektywicznych metod wykorzystania węgla w gospodarce, w tym m.in.: – optymalizacja struktury organizacyjnej, – poprawa konkurencyjności produkcji węgla kamiennego, – potwierdzenie gotowości technologii zgazowania węgla do wdrożenia przemysłowego i przydatności otrzymywanego gazu do wybranych syntez chemicznych.	Eksperymentalne zagospodarowanie niszowych złóż na rzecz nowych technologii. Projekty pilotażowe z instalacjami półprzemysłowymi.	Nie wymaga działań legislacyjnych.
3. Zmiany organizacyjne				
8	Wydzielenie obszarów z ograniczonym horyzontem fizycznej eksploatacji – opcja eksploatacji przez zawiązanie spółki z o.o.	Restrukturyzacja i optymalizacja struktury organizacyjnej – odpowiedzialny Zarząd Kompanii Węglowej SA. Wytypowanie kopalń o niskiej rentowności i/lub z niewielką ilością pozostałych do eksploatacji zasobów. Alternatywnie – likwidacja kopalń trwale nierentownych.	Zaoszczędzone koszty amortyzacji i wzrost wydajności pracy.	Nie wymaga działań legislacyjnych. Zarządzający określą obszary wymagające zmian organizacyjnych w zakresie: – określenia obszarów o trwałej nierentowności, – utworzenia spółki pracowniczej, – utworzenia spółki pracowniczej z udziałem spółki węglowej, Węglokoks SA.