

Jeżeli do koksowni nie będzie trafiał węgiel odpowiedniej jakości, nawet ocean górniczego potu na niewiele się zda. JSW zagrozi utrata rynku. Dlatego Spółka wdraża program Jakość, dzięki któremu będzie w grupie światowych liderów spółek wydobywczych

Jakość od złoża do morza

Kiedyś obowiązywała zasada, że jak spod ziemi wydobędzie się czarne, to znaczy, że to węgiel i zawsze można go sprzedać. Teraz rynkiem węgla koksowego rządzą parametry CSR i CRI. To one wskazują, jakiej jakości koks można wyprodukować z dostarczonego węgla. W branży koksowniczej oba parametry są uznawane za świętość. Od nich zależy, czy górnicy dobrze zarobią, ponieważ kontrahenci w umowach precyzyjnie opisują parametry zamawianego węgla.

TONY SĄ WAŻNE, JAKOŚĆ JEST NAJWAŻNIEJSZA

Jak długo węgiel mieści się w wymaganych widełkach jakościowych, tak długo jest dobrze. Nie mieści się – Spółka wypada z gry. Dostaje węgiel z powrotem i płaci za transport od kontrahenta do zwałowiska JSW. Przez złą jakość może dojść do sytuacji, że za własne pieniądze JSW będzie wozic po Europie własny węgiel po to, żeby trafił do kopalni, z której został wydobyty. Absurd? Absurd! Zła jakość jest początkiem wszystkich absurdów ekonomicznych, które zagrażają podstawom finansowym firmy.

Koksownicy nie wymagają od kopalń JSW węgla najwyższej światowej jakości. Im jest potrzebny węgiel dobrej jakości, który będzie miał stałe parametry. Resztę problemów rozwiążą sami. Czy można utrzymać stałe parametry węgla, który jest wydobywany z różnych pokładów?

BADAĆ, ŻEBY WIEDZIEĆ, WIEDZIEĆ, ŻEBY BADAĆ

JSW modernizuje centralne laboratorium Grupy. Po modernizacji jastrzębskie laboratorium będzie najnowocześniejszą tego typu jednostką w Europie. – To serce programu, który roboczo nazwałem Jakość od złoża do morza – mówi wiceprezes Artur Dyczko. – Idea jest prosta – musimy na każdym etapie, aż do załadunku na statek, badać jakość naszej produkcji – podkreśla. Produkcja węgla to ciąg technologiczny, który zaczyna się w złożu, a kończy się w zakładzie przerobczym. Co zrobić, żeby z zakładu przerobczego



Jak długo węgiel mieści się w wymaganych widełkach jakościowych, tak długo jest dobrze. Nie mieści się – Spółka wypada z gry

wyjechał produkt, za który Spółka dostanie najlepszą cenę? Na każdym etapie trzeba prowadzić kontrolę parametrów jakościowych. Ale to za mało. Trzeba wiedzieć, co leży pod ziemią. Dlatego bardzo ważne są informacje płynące z wyników profilowań geologicznych i modelowania złoża. Dzięki tym informacjom zespół analityków wyjaśni genezę występujących w złożu zaburzeń. Ta wiedza z kolei jest niezbędna, aby optymalnie zaplanować i rozliczyć produkcję górniczą. Dlatego nie da się zrealizować programu Jakość, wprowadzając innowacyjne rozwiązania tylko w jednym elemencie technologicznej układanki. Najlepiej od razu badać cały ciąg technologiczny za pomocą najnowszych metod.

JSW Innowacje i należąca do JSW spółka informatyczna Advicom we współpracy z geologami określiła, jakie rozwiązania światowej klasy do modelowania i planowania produkcji górniczej będą potrzebne w kopalniach Spółki. Wybrano narzędzia do modelowania w 3D i planowania produkcji, które kupił Advicom.

Trwa wdrażanie tych rozwiązań, a pierwszy test zostanie przeprowadzony w kopalni Budryk. To pierwsza kopalnia, która będzie miała pełny model złoża w 3D wykonany za pomocą zakupionych narzędzi informatycznych. Powinien być gotowy we wrześniu. W przyszłym roku JSW będzie mieć modele złóż wszystkich kopalń. Dzięki temu najbliższa aktualizacja strategii GK JSW będzie oparta na tym systemie. Zostaną opracowane różne scenariusze eksploatacji złoża. Jaka będzie bezpośrednia korzyść? Decyzje o eksploatacji będą podejmowane na podstawie informacji o jakości węgla w złożu i analizy cen na rynku. Z dużym wyprzedzeniem będzie wiadomo, co będzie opłacało się wydobywać, a czego nie.

GEOLOGZY NA PIERWSZEJ LINII FRONTU

Jastrzębska Spółka Węglowa przyjęła do pracy 17 geologów, absolwentów wyższej uczelni. – To bardzo dobrze przygotowani specjaliści, którzy teraz zdobywają wiedzę

praktyczną pod okiem doświadczonych pracowników JSW. Przyjęcie geologów to niczym fragment filmu o karierze młodych naukowców. – Zatrudniłmy w zasadzie całe koło naukowe zajmujące się w Katedrze Geologii Złożowej i Górniczej AGH modelowaniem parametrów opisujących jakość węgla kamiennego. Oni znają najnowsze i najlepsze programy komputerowe do modelowania złoża, potrafią je stosować, bo ćwiczyli to na uczelni przez trzy lata – mówi Daniel Ozon, prezes JSW SA. Młodzi geolodzy pod okiem doświadczonych specjalistów zdobywają wiedzę praktyczną.

Jeżeli JSW chce być w grupie najlepszych firm wydobywczych na świecie, musi mieć służby geologiczne na światowym poziomie. – Mamy wszystko, aby osiągnąć ten cel. Mamy wspaniałych, doświadczonych pracowników. Zatrudniłmy pasjonatów geologii. Wyposażymy ich w najlepsze narzędzia. To jest kadra, która zdecyduje o przyszłości Spółki – mówi prezes Daniel Ozon.

ST

Komentuje Artur Dyczko, zastępca prezesa zarządu ds. strategii i rozwoju JSW SA

Kontrahenci wymagają od nas przede wszystkim jakości. Na współczesnym rynku węgla koksowego i koksu nie rywalizuje się wyłącznie tonami wydobycia i produkcji.



W ścisłej czołówce utrzymują się ci, którzy potrafią wyprodukować surowiec o najlepszych parametrach. Dlatego inwestujemy w zasoby węgla i w zasoby ludzkie.

Jeżeli będziemy mieć zasoby dobrego węgla i kadry, które będą wiedziały, jak wykorzystać ten dar natury, aby spełnić oczekiwania

koksowników, wtedy JSW utrzyma bardzo dobrą pozycję na rynku. Żeby dostosować się do rynku, proces planowania produkcji trzeba rozpocząć od rozpoznania w złożu. Dlaczego to takie ważne? Ponieważ zanim dotrzemy do węgla, będziemy wiedzieli, co wydobędziemy. Tylko wtedy przygotujemy odpowiednią technologię, dzięki której z urobku wyprodukujemy węgiel o odpowiednich parametrach. Z takiego węgla koksownie wyprodukują możliwie najlepszy koks, a hutnicy wytopią najlepszą stal.

Aby utrzymać jakość, musimy mieć wykształcone kadry. Dlatego skierowaliśmy na studia podyplomowe grupę ponad 50 górników. Nie uczą się,

jak wydobywać węgiel. Oni to doskonale wiedzą. Uczą się, jak z węgla robi się koks, jakie parametry są istotne, jaka jest rola geologa, który przychodzi i pobiera próby węgla. Dowiadują się, jak modeluje się złożo i jak planuje się produkcję, aby osiągnąć jak najlepszą jakość. Bardzo ważnym tematem studiów jest ekonomia. My musimy zbilansować efekty naszej pracy i dopiąć część biznesową. Wydobyć, jakość, wymagania kontrahentów – to wszystko ma wpływ na wynik finansowy. Dlatego w czasie studiów wielki nacisk jest kładziony na ekonomię. Zajęcia prowadzą wybitni naukowcy z najlepszych uczelni i instytutów badawczych w Polsce. Wśród nich są między innymi ekonomiści, koksownicy

i geolodzy. O innowacyjnych rozwiązaniach mówią koledzy z Bogdanki.

Uruchoiliśmy studia MBA dla kadry zarządzającej, ze specjalnym programem przygotowanym na potrzeby naszej Spółki. Obecny zarząd chce stworzyć załóżek kadr, które w przyszłości pokierują JSW. Teraz niech nasi pracownicy studiują, jeżdżą po świecie, uczą się od najpotężniejszych globalnych koncernów. Program Jakość to nie tylko jakość produkcji, to także jakość kadr naszej firmy. Kadry są bezcenne. Bez fachowców najwyższej jakości światowej nie wykorzystamy potencjału, jaki dała naszej firmie natura.

✂