

Parlamencie wyzwania i wyzwaniach



KRZYSZTOF BIALOSKORSKI

realnie, technicznie – i to proszę też przyjąć – nie administracyjnie, jak kiedyś Sośnica-Makoszowy, ale technicznie. Pokój i Bielszowice to jest inwestycja techniczna i nie za 2 mld złotych – a ostatnio ktoś mi powiedział, że 2 mld na Pokój i Bielszowice wyłożyliśmy – bo tyle to nie kosztowało, o wiele mniej. I to powoduje, że przez synergię decyzji zgodnie z nową filozofią, jaką mamy dzisiaj w sektorze węgla, dla nas fundamentem jest złoża, nie kopalnia. Kopalnia jest narzędziem, fundamentem jest złoża, a więc dostępność złoża. Stąd chcemy mieć 10 kopalń i 30 ścian, w cudzysłowie, a nie 30 kopalń i 10 ścian, żeby nie mówić, że dążymy do utrzymania 10 kopalń. To jest pokazanie, zobrazowanie nowej filo-

Przed nami oczywiście wyzwania racjonalnego zarządzania i pilnowania założeń biznesplanu, kreowania rynku sprzedaży. Ale na pewno nie ulega żadnej wątpliwości, że z dniem 1 kwietnia 2017 roku zakończył się pewien etap, mamy dzisiaj uporządkowaną strukturę zarządczą w sektorze węgla kamiennego.

zofii w przestrzeni sektora węgla kamiennego, bo ona jest. I jak państwo wiecie, PGG ruszyła. W Unii wynegocjowaliśmy notyfikację. Proces przekazywania zbędnych aktywów następuje, obniża nam to koszty funkcjonowania PGG.

KHW DO PGG

Następnie zderzyliśmy się z tym, co się stało w Katowickim Holdingu Węglowym. To sytuacja bez precedensu. Pierwotnie dane, które otrzymywaliśmy, były bardziej pozytywne. Nawet koncepcja była mniej, bym powiedział, dynamiczna, bo uwzględniała Węglokoks, Eneę. Ale okazało się, że zadłużenie jest większe, kiedy zaczęliśmy po powołaniu nowego zarządu wyjmować dokumenty. Nie chcę wracać do historii, bo to nie kwestia cyzelowania tego, co po poprzednikach, ale punktu startu. Okazało się, że nie 500 mln złotych, nie 1 mld, nie 2 mld, tylko 2,6 mld stało u podstaw zadłużenia w Katowickim Holdingu Węglowym, a 1,2 mld to zadłużenie w instytucjach bankowych. I rozpoczęliśmy kolejną turę rozmów, tak jak przy PGG, gdzie również trzeba było wynegocjować z bankami stosowne porozumienia. A tam, proszę mi wierzyć, jest pragmatyka, bo trudno oczekiwać od bankowców czegoś innego niż pragmatyki.

A więc tutaj również trzeba było przedłożyć realny biznesplan, trzeba było

wynegocjować ze stroną społeczną wizję Katowickiego Holdingu Węglowego. I w momencie kiedy zaczęliśmy budować biznesplan dla katowickiego holdingu, okazało się, że nie jest on w stanie sam udźwignąć tego zadłużenia na bazie tych aktywów, które ma. Dlaczego? Kopalnia Wieczorek się nam szcerpuje. Zresztą część Wieczorka od 1 kwietnia jest już w SRK, część szcerpuje złoża, a więc dokonujemy zamknięcia, naturalnego zamknięcia kopalni, by nie mylić z likwidacją.

Ja wiem, że nie ma ustabilizowanej terminologii w polskiej przestrzeni gospodarczej, ale umówmy się, że likwidacja to jest co innego, a szcerpanie złoża, spowodowanie, że jest kopalnia bez złoża, to jest to przecież odejście do SRK. Jeśli idzie, proszę państwa, o kwestię KHW, to kolejne kopalnie, Wesoła i Staszic, to niedoinwestowane kopalnie. Niestety zaniedbania poprzedników, bo nie było analiz złoża i przyszłości tych złóż, sprawiły, że dwie wielkie kopalnie o wielkich zasobach były tak niedoinwestowane, że potrzebne jest szybkie wsparcie na poziomie 400 mln złotych, aby je uratować, bo ze względu na decyzje Rady Europy, zaakceptowane w 2010 roku przez poprzedni rząd, polski rząd, musiałyby one być zamknięte, właśnie zlikwidowane. Ale aby nie likwidować, trzeba zainwestować. A żeby zainwestować, trzeba zorganizować środki.

I dlatego podjęliśmy sugestie, dyrektywy instytucji bankowych, które postawiły nam również taki warunek, że wołałyby, aby katowicki holding włączył się w projekt PGG. I tak się też stało. I stąd od 1 kwietnia aktywa typu Wesoła-Mysłowice, Staszic-Murcki, przyszłościowe kopalnie zostały włączone do Polskiej Grupy Górniczej, co było poprzedzone analizą złóż i synergii nowego podmiotu. Jakościowo bowiem troszkę inny węgiel otrzymuje PGG, co sprawi, że będzie można podnieść jego walory na polskim rynku. Nie ma konkurencji wewnętrznej. Co do UOKiK-u, dostaliśmy 30 marca zgodę na połączenie – oczywiście były pytania, i słusznie – zdążono z koncesjami, a więc w tym trudnym procesie również Ministerstwo Środowiska wykonało wielką pracę. Doszliśmy do porozumienia z instytucjami bankowymi, które wyraziły wolę i podpisały z nami bodajże 27 czy 28 marca porozumienie, w którym zgodzono się na powstanie Polskiej Grupy Górniczej na bazie biznesplanu, który przedłożyliśmy, planu inwestycyjnego, który tam jest zawarty, i oczywiście prognoz finansowych.

Chcę z tego miejsca podziękować stronie społecznej za to trudne, ale bardzo moim zdaniem ważne porozumienie społeczne (...). Jest do przyszłego roku, do 1 lipca, woła, aby w PGG powstał nowy, nowoczesny układ zbiorowy, co jest wyzwaniem dla nas i strony społecznej. Między innymi to porozumienie powoduje, że budujemy również od strony dialogu społecznego nową jakość.

To sprawiło, że od czerwca, kiedy kończyliśmy pracę, podpisaliśmy porozumienie z obligatariuszami, mamy bardzo dobrą ocenę na rynku finansowym Jastrzębskiej Spółki Węglowej, gdzie notowania jej wzrosły prawie o 90 proc. Stała się ona liderem, zaprzeczając wszystkiemu, co mówi się nie tylko w Polsce, ale i w Europie, temu, że na węglu nie da się robić dobrego biznesu, i stała się takim, bym powiedział, prymusem na polskiej giełdzie, i nie tylko polskiej. I jeśli idzie o Jastrzębską Spółkę Węglową, to dzisiaj jesteśmy na etapie realizacji założeń inwestycyjnych, gdzie obniżyliśmy prawie o 20 proc. koszty. Prawdą jest, że ceny nam sprzyjają, ale proszę mi wierzyć – i proszę tego nie powtarzać, bo to jest nieprawda – że gdyby nie było obniżenia kosztów o 20 proc., nie mielibyśmy

wyników synergii. Szczęściu trzeba zawsze pomóc i wszyscy o tym wiemy. Ale opozycja ma swoje prawa i też to przyjmuję i dziękuję za to, bo myślę, że zawsze pytania najtrudniejsze są zadawane w trosce, byleby były prawdziwe w swoim przesłaniu.

PGG ZAMIAST KW

Co do, proszę państwa, drugiego podmiotu, Kompanii Węglowej, to, jak państwo wiecie, została ona przeniesiona, czyli jej następcą prawnym jest Polska Grupa Górnicza, powstała w zeszłym roku 1 maja.

I mamy plan inwestycyjny, który stał u podstaw tego, i zarazem decyzje mówiące o tym, że chodzi o takie części kopalń, jak szyb, jak przeróbki, i o łączeniu kopalń, tworzeniu zespolonych, pierwszy raz w historii Polski