

AUDYT W KATOWICKIM HOLDINGU WĘGLOWYM

Zalecenie – dostosować się do rynku

Średnia wydajność pracy w kopalniach KHW SA w 2015 roku wahała się w przedziale 652–761 ton na pracownika w ciągu roku. To słaby wynik – zakłady KHW są w drugiej dziesiątce polskich kopalń węgla kamiennego. Żeby poprawić tę średnią, kopalnie KHW trzeba doinwestować, przeprowadzić zmiany organizacyjne i zoptymalizować zatrudnienie. Holding nie wykorzystuje swojego potencjału. Między innymi takie wnioski sformułowali audytorzy, którzy zakończyli prace analityczne w kopalniach KHW.

Katowicki Holding Węglowy jest dobrą firmą, w której trzeba jak najszybciej przeprowadzić niezbędne zmiany, aby przyciągnąć inwestorów. Pogłębiający się kryzys na rynku węgla energetycznego spowodował, że plan naprawczy KHW trzeba dostosować do aktualnej sytuacji.

Holding ma najlepszy węgiel energetyczny na polskim rynku. Jednocześnie przedstawione plany zakładają eksploatację węgla z pokładów o niskich parametrach jakościowych. Wydobyte z tych pokładów oraz robót przygotowawczych będzie stanowić 46 proc. wydobycia ogółem. Planowana na 2016 rok wartość opała jest niższa niż założona w „Programie naprawczym KHW SA”.

ZAPEWNIĆ PRZEWAGĘ RYNKOWĄ

Zgodnie ze strategią KHW SA powinien być producentem sortymentów średnich i grubych. Ich produkcja w skali spółki wynosi ok. 21 proc. wydobycia ogółem i w ocenie zespołu nie jest dostatecznie duża. Aby zapewnić KHW przewagę rynkową, należy ją zwiększyć. Trzeba zwrócić szczególną uwagę na unowocześnienie zasad sprzedaży drobnicowej. Firma może więcej zarabiać dzięki wykorzystaniu metanu.

LEPIJ WYKORZYSTAĆ MASZYNY I URZĄDZENIA

Audytorzy wskazują na brak koordynacji w zagospodarowaniu sekcji obudowy ścianowej. Biorąc pod uwagę stopień wykorzystania posiadanych przez KHW sekcji

obudowy zmechanizowanej i planowanych w roku 2016 zakupów nowych sekcji, należy rozważyć w pierwszej kolejności możliwość zagospodarowania już posiadanych sekcji. W kopalniach KHW nie wykorzystuje się w pełni kombajnów chodnikowych i ścianowych. Wobec wysokich kosztów doprowadzenia do pełnej funkcjonalności nieużywanych obecnie kombajnów chodnikowych i relatywnie niskich kosztów dzierżawy tego rodzaju maszyn zaleca się zbycie lub dzierżawienie innym podmiotom nieużywanych obecnie ciężkich kombajnów chodnikowych należących do KHW.

TRZEBA WYKORZYSTAĆ POTENCJAŁ

Brak ścian rezerwowych przy relatywnie dużym ryzyku związanym z produkcją stanowi zagrożenie dla realizacji planu. Nadwyżki sprzętu niezagospodarowanego mogłyby zostać wykorzystane do wyposażenia tych frontów. Zdolność produkcyjna poszczególnych ogniw technologicznych jest wykorzystana na niskim poziomie.

Audytorzy zwracają uwagę, że możliwość produkcyjna kopalń posiadających perspektywiczne zasoby (KWK Murcki-Staszic i KWK Mysłowice-Wesoła) wskazuje na ich duże możliwości bez inwestowania w główne ogniwa technologiczne, a tylko zwiększenie zdolności frontu eksploatacyjnego. Dla każdej z tych kopalń oznacza to poprawę wyników, a dla KWK Murcki-Staszic szansę na uzyskanie rentowności.

Wydobycie w soboty i niedziele służy uzupełnieniu zaległości w wydobyciu w dni czarne. Sposób ewidencjonowania wydobycia powoduje, że wskaźniki nie odzwierciedlają efektywności. Audytujący uważają, że należy prowadzić produkcję z maksymalnym wykorzystaniem potencjału. Ograniczenia związane z maksymalnym wykorzystaniem potencjału produkcyjnego, tj. we wszystkie dni tygodnia, jako element planowej działalności spółki wynikają z zapisów Kodeksu pracy i holdingowego układu zbiorowego pracy KHW SA.

ST



Pogłębiający się kryzys na rynku węgla energetycznego spowodował, że plan naprawczy KHW trzeba dostosować do aktualnej sytuacji

RYSUNKOWA INICJATYWA „DROGI GÓRNIKU”

Kopalnia kredkami kolorowana

Sześciolatka Zosia Królikowska z Publicznego Przedszkola nr 12 w Jastrzębiu-Zdroju narysowała szereg ślicznych prac o tematyce górniczej. Jej rysunki ukazują górniczy trud i wyrażają szacunek dla tego zawodu. Młoda rysowniczką, która uwielbia też malować, wycinać i kleić figury z gliny, ma na swoim koncie liczne osiągnięcia – jej prace wspierały przedszkolną akcję „Mikołaj”.

Dołączano je też do pism kierowanych do osobistości z całego świata: papieża Franciszka, prezydenta RP Andrzeja Dudy, Michelle Obamy, Billa i Melindy Gatesów i dużych polskich koncernów. I oczywiście do Świętego Mikołaja. Rysunkowa inicjatywa „Drogi Górniku” ma uczyć poszanowania do drugiego człowieka i otoczenia, w którym on żyje i pracuje – czy to przedszkola, szkoły, czy kopalni.

Zosia w swoich rysunkach chciała pokazać szacunek, jakim górnicy darzą swoje miejsce pracy oraz otaczające i chroniące ich przedmioty. Młoda artystka zdradziła, o czym myślała podczas rysowania: – Chcę, aby w firmie, w której pracuje moja mama, było zawsze dużo pieniędzy i żebyśmy byli bezpieczni. Tak jak w przedszkolu – żeby nam się udało, wszyscy muszą razem współpracować, sprzątać i dbać o zabawki. Jeśli będziemy je szanować, wystarczą nam na długo,



a wychowawczynie będzie mieć pieniądze na kupienie innych fajnych rzeczy. Wtedy będzie dobrze.

