

górniczo, hutnictwo, energetykę i logistykę

nieustannie się zmieniać, podążając za trendami rynkowymi.

Powiedział pan, że górnictwo musi być efektywne. Zgoda. Żeby było efektywne, trzeba dostosować do współczesnych realiów rynkowych sposób zarządzania, organizację pracy i zasady wynagradzania. Muszą to zrobić zarządy spółek węglowych. Na pewno nie uda się to bez udziału związków zawodowych. Związki muszą brać pod uwagę oczekiwania załóg, które są jasne: górnicy chcą godziwie zarabiać i pracować w bezpiecznych warunkach. Nie spełni się jednak oczekiwań górników bez koniecznych zmian, dzięki którym branża górnicza przetrwa. Jestem przekonany, że te proste zależności są bardzo czytelne i załogi górnicze mają do wyboru: przetrwać albo nie przetrwać, wybierając tę pierwszą możliwość.

W kopalniach pracuje wielu młodych absolwentów szkół i uczelni. Mają kredyty, zakładają rodziny i chcą życiowej stabilizacji. Osiągną ją tylko wtedy, kiedy spółki górnicze będą miały mocną pozycję ekonomiczną. Młode pokolenie górników nie będzie torpedowało zmian, dzięki którym uzyska możliwość realizacji życiowych celów.

► Potrafi pan powiedzieć, kiedy konieczność zmian zostanie zaakceptowana?

– Jeżeli porównamy koniec lat 90. XX wieku i rok 2017, to zauważyć można zmianę mentalności czy sposobu myślenia o górnictwie. Górnictwo ma wielki bagaż zadłużenia. Nie mówimy o milionach, ale o miliardach złotych. Trzeba się zastanowić, kiedy może zostać osiągnięta rentowność – czyli kiedy zostaną spłacone zobowiązania i branża zacznie przynosić zyski. Na to potrzeba lat. To proces, o którym spółki i ich załogi muszą myśleć nieustannie. Nie wystarczy lekka korekta cen na rynkach, by wpadać w hurraoptymizm i zapomnieć o bagażu miliardów złotych zadłużenia. Tu trzeba systematyczności i cierpliwości. Jednak mówienie o tym nie leży wyłącznie w kompetencjach Węglokoksu SA, bo my jednak występujemy w nieco innej roli – inwestora i tradera, zatem spoglądamy na górnictwo mniej operacyjnie, a bardziej strategicznie.

► Rzeczywiście, zarządzanie górnictwem nie jest problemem Węglokoksu, ale tam są wasze pieniądze. To może być problem.

– Finansując aktywa producenckie, nie stwarzamy sobie problemów, ale zyskujemy możliwość wpływania na podaż. Węglokoks zarabia na węglu i jeszcze długo będzie to źródło znaczących przychodów. Minęły czasy, kiedy dzięki pozycji monopolisty mieliśmy wyłączność na sprzedaż węgla za granicę. Teraz musimy angażować się finansowo w wydobycie, aby przeżyć. Jednak pozostanie tylko przy węglu oznaczałoby stagnację. Dlatego szukamy innych pól aktywności. Jesteśmy zaangażowani w hutnictwo i energetykę. Węglokoks wciąż poszukuje możliwości zwiększenia przychodów.

Naszą szansą jest między innymi logistyka. Posiadamy spółkę Inter Balt, która działa od 13 lat. Powstała ona na bazie dwóch samodzielnych oddziałów morskich, wraz z czterema biurami portowymi w Gdańsku, Gdyni, Szczecinie i Świnoujściu. Biura były zlokalizowane blisko nabrzeży portowych Portu Północnego w rejonie Basenu Górniczego w Gdańsku oraz na terenie terminali masowych w tych miastach.

Ponieważ jednak transport węgla drogą morską nie jest już tak dobrym biznesem, spółka w krótkim czasie znacząco zdywersyfikowała zakres oferowanych usług i umocniła swoją pozycję także na innych rynkach. Do dotychczasowych usług dodano krajową i międzynarodową obsługę spedycyjną różnorodnych towarów masowych i drobnicowych w eksporcie, imporcie, obrocie wewnątrzwspólnotowym i tranzycie. Spółka poszerzyła zakres działalności o agencję obsługującą statki w portach morskich, czarterowanie statków, handel węglem na rynku krajowym oraz prowadzenie punktu sprzedaży węgla grubego. Warto podkreślić, że kilka tygodni temu właśnie Inter Balt został wyróżniony przez renomowane pismo International Bulk Journal jako najlepszy operator portowy na świecie. Taka nagroda stawia nasze bałtyckie aktywo w gronie najlepszych spółek tej branży. Teraz wspólnie z PKP Cargo staramy się o przejęcie nabrzeża portowego w Gdańsku.

► Węglokoks wywalczy dla Śląska dostęp do morza?

– Na Śląsku mamy świetną infrastrukturę drogową, tu leży najważniejszy węzeł autostradowy w tej części Europy, śląski Węglokoks od lat jest największym akcjonariuszem okna na świat regionu, czyli lotniska w Pyrzowicach, dlatego zatem, nieco żartobliwie mówiąc, nie moglibyśmy mieć również dostępu do morza? Logistyka i masowy obrót towarowy i surowcowy jest naszym czwartym filarem, który – mam nadzieję – stanie się źródłem sporych przychodów.

► Węglokoks weźmie udział w nowoczesnej reindustrializacji Śląska?

– Na pewno nie będziemy jedyną firmą, której zależy na tym, aby śląski przemysł stał się bardziej nowoczesny, innowacyjny i konkurencyjny. Śląsk musi mieć do zaoferowania coś więcej niż tylko górnictwo i węgiel. Węglokoks od lat jest liderem polskiego eksportu węgla. Dzięki wieloletniemu doświadczeniu, znajomości rynku i wypracowanych relacjach biznesowych często uzyskujemy za granicą znacznie wyższe ceny, niż obecnie są możliwe do uzyskania w kraju. Chcielibyśmy stale poszerzać grono klientów, zwłaszcza na rynkach chłonnych – czeskim i niemieckim, ale także na rynkach niszowych w basenie Morza Śródziemnego.

Wartość Węglokoksu dla całej branży górniczej jest nie do przecenienia.

W zeszłym roku wyeksportowaliśmy nieco ponad 4 mln ton węgla. Naszymi głównymi odbiorcami pozostają kraje Unii Europejskiej, ale coraz większe znaczenie miał również eksport poza Europę – głównie do Azji i Afryki Północnej. W tym roku chcemy utrzymać eksport na co najmniej poziomie zeszłorocznym, ale widzimy też szanse na zwiększenie wolumenu sprzedaży. Na połowę lutego mamy wyższą niż rok temu kontraktację. Problemem może być jednak niedobór podaży, dlatego jako grupa kapitałowa skupiamy się również na dywersyfikacji produktowej i osiągnięciu efektu synergii w wielu obszarach biznesowych.

Nowocześnie pojmowana reindustrializacja to powrót do korzeni Śląska, prężnego i rentownego przemysłu będącego podstawą

rozwoju całego regionu. Reindustrializacja to nie tylko nowe pomysły na biznes, modne w ostatnich latach start-upy czy branża technologiczna. To przede wszystkim przemysł ciężki. Widać to na przykładzie górnictwa, gdzie na jedno miejsce w branży przypada również kilka dodatkowych miejsc pracy w przedsiębiorstwach produkcyjnych i usługowych działających dzięki branży węglowej. Pieniądze Węglokoksu zainwestowane w górnictwo są zatem przykładem naszego wkładu w reindustrializację Śląska. Proces odtwarzania majątku produkcyjnego będzie, miejmy nadzieję, owocował zwiększaniem wartości przemysłu w regionie, w tym oczywiście górnictwa, dzięki czemu zarobią zarówno producenci węgla, jak i my. O to przecież chodzi w dobrym biznesie.

REKLAMA



Wszystko co najlepsze
w wypoczynku w Polsce.
z Wami od **20 lat**

SIEĆ HOTELI I OŚRODKÓW WYPOCZYNKOWYCH W POLSCE

Wiosna w dobrej cenie!

GÓRY	MORZE
<p>Hotel*** Jagiellonka Krynica Zdrój ul. Piłsudskiego 24 - Termin: od 25.02.2017 FB od 599 zł / 7 dni, HB od 509 zł / 7 dni</p>	<p>Hotel*** Jawor Sarbinowo ul. Nadmorska 65 - Termin 14.01-29.04.2017 Pakiety specjalistyczne: Dziecko i wypoczynek - 940 zł (zniżka 10%) 846 zł Wczasy dla Diabetyków - 840 zł (zniżka 20%) 672 zł Wczasy dla Amazonek - 880 zł (zniżka 20%) 704 zł Dla Stomatologów - 880 zł (zniżka 20%) 704 zł Odcudzający slim&fit - 880 zł (zniżka 20%) 704 zł Pokonaj ból kręgosłupa - 940 zł (zniżka 20%) 752 zł</p>
<p>OLW Smrek Piwniczna Zdrój ul. Koszarzyńska 1 - Termin: od 25.02.2017 FB od 690 zł / 7 dni, HB od 599 zł / 7 dni</p>	<p>Hotel*** Rybniczanka Świnoujście ul. Kasprowicza 14 - Termin: od 04.02.2017 FB od 699 zł / 7 dni</p>
<p>OW Morskie Oko Bukowina Tatrzańska ul. Olczański Wierch 7 - Termin: od 03.03.2017 HB od 499 zł / 7 dni</p>	<p>Hotel*** Górnik Kołobrzeg ul. Kościuszki 3 - Termin: od 04.02.2017 FB od 699 zł / 7 dni</p>
<p>Hotel*** Ogrodzisko Wisła ul. Malinka 8 - Termin: od 10.03.2017 FB od 599 zł / 7 dni, HB od 509 zł / 7 dni</p>	<p>Uwagi: FB - śniadanie (bufet), obiad (serwowany), kolacja (bufet), w OLW Smrek kolacja serwowana, w Hotelu***Jawor i w Hotelu*** Rybniczanka obiad w formie bufetu HB - śniadanie (bufet), obiadokolacja (obiad serwowany + bufet)</p> <p>Promocja trwa do odwołania. Szczegóły w biurach sprzedaży i na ulotkach.</p>
<p>Hotel*** Ziemowit Ustroń ul. Szpitalna 88 - Termin: od 26.02.2017 FB od 690 zł / 7 dni, HB od 599 zł / 7 dni, FB od 490 zł / 5 dni, HB od 430 zł / 5 dni</p>	<p style="text-align: center;">www.nat.pl rezerwuj przez internet</p>
<p>OWR Relax Szczytna ul. Robotnicza 23 - Termin: od 23.02.2017 FB od 520 zł / 7 dni, HB od 430 zł / 7 dni</p>	

CENTRALNA REZERWACJA: 32 326 23 50-51 | 32 661 12 74 | 32 325 04 80 - 81 | 500 608 229